

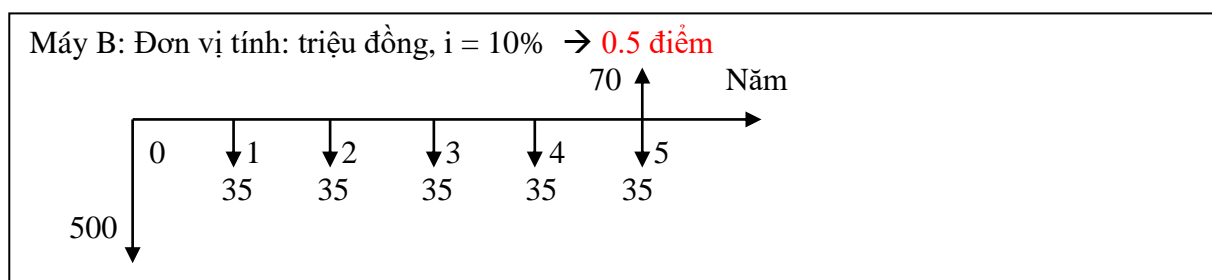
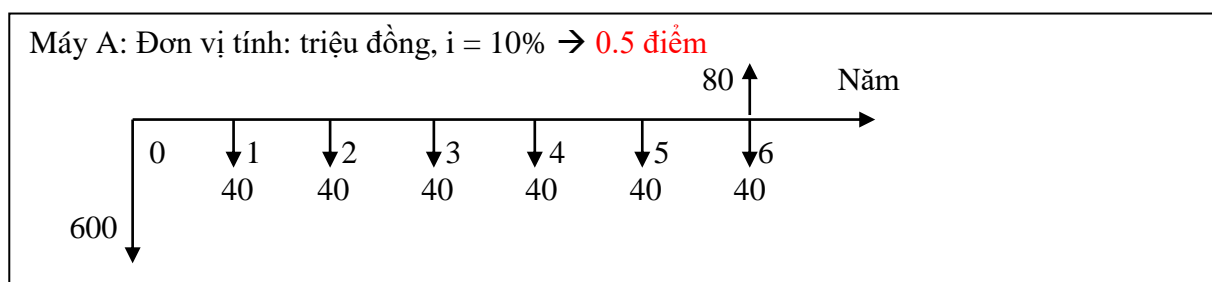
PHẦN I: TRẮC NGHIỆM (3 điểm, mỗi câu 0.25 điểm)

Câu	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
a					X		X	X		X		
b	X							X		X	X	
c		X	X	X		X						
d				X					X			X

PHẦN II: TỰ LUẬN (7 điểm)

Câu 13 (3 điểm)

Vẽ biểu đồ dòng tiền:



b. Tính NPV:

- NPV A = - 729 (triệu đồng) $\rightarrow 1$ điểm

- NPV B = - 589 (triệu đồng) $\rightarrow 1$ điểm

Chọn máy nào? B

Câu 14: (4 điểm)

a. Hãy đánh giá tiến triển dự án về tiến độ và chi phí đến cuối tuần thứ 3

BCWS (PV)				0.5 điểm
Tuần	1	2	3	
A	500	500	500	
B	0	300	300	

C	300	300	300	
D	0	0	700	
E	0	0	0	
	800	1100	1800	
Tích lũy	800	1900	3700	

ACWP (AC)				0.5 điểm
Tuần	1	2	3	
A	400	900	1600	
B	100	400	700	
C	150	450	680	
D	0	50	800	
E	0	0	0	
Tích lũy	650	1800	3780	

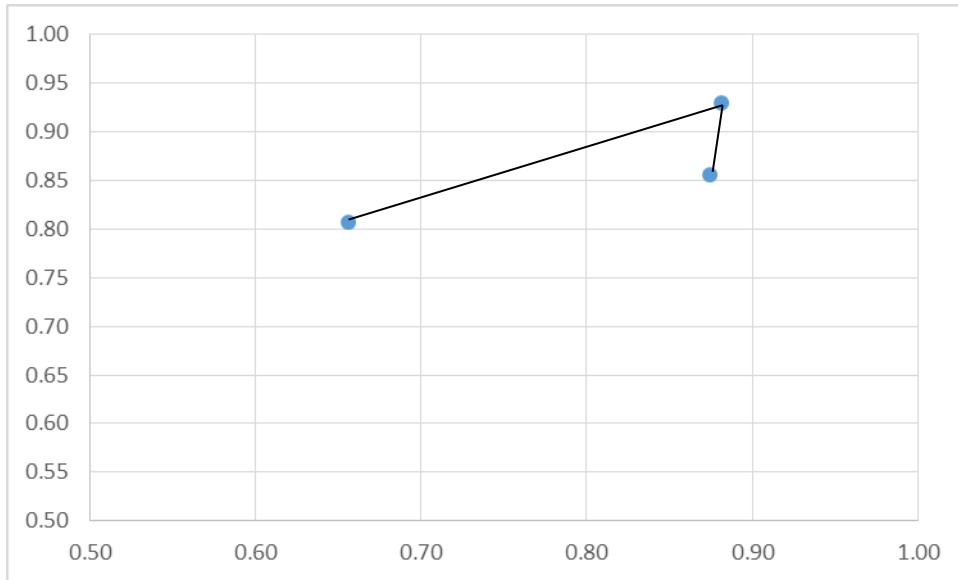
BCWP (EV)				0.5 điểm
Tuần	1	2	3	
A	525	1080	1500	
B	0	252	558	
C	0	342	504	
D	0	0	672	
E	0	0	0	
Tích lũy	525	1674	3234	

Tuần	1	2	3	0.5 điểm
SV	-275	-226	-466	
CV	-125	-126	-546	
Kết luận	chậm tiến độ, vượt chi phí	chậm tiến độ, vượt chi phí	chậm tiến độ, vượt chi phí	

b. Biểu đồ SPI, CPI
 Tính giá trị:

SPI	0.66	0.88	0.87	0.5 điểm
CPI	0.81	0.93	0.86	

Vẽ biểu đồ: 0.5 điểm



- c. Cảnh báo tại thời điểm kết thúc dự án
Chênh lệch Chi phí: vượt 2229 \$ → 0.5 điểm
Chênh Thời gian: trễ 1 tuần → 0.5 điểm

GV ra đề

Hà Duy Khánh